



**KEMENTERIAN PERTANIAN  
BADAN STANDARDISASI INSTRUMEN PERTANIAN  
BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**

JL. SAMARINDA NO. 11 PAAL LIMA KOTABARU KOTAK POS 118 – JAMBI 36128  
JL. RAYA JAMBI – TEMPINO KM.16 DESA PONDOK MEJA – JAMBI  
TELEPON : (0741) 40174, FAKSIMILI : (0741) 40413  
WEBSITE: jambi.bsip.pertanian.go.id E-MAIL: bsip.jambi@pertanian.go.id

**KEPUTUSAN  
KEPALA BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI  
NOMOR : 71.2/Kpts/OT.050.H.12.7/05/2023**

**TENTANG**

**AGEN PERUBAHAN  
DI BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI  
TAHUN ANGGARAN 2023**

**KEPALA BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**

- Menimbang : a. bahwa sebagai tindak lanjut Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Pedoman Pembangunan Manajemen Perubahan, maka perlu ditetapkan Agen Perubahan lingkup Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi tahun 2023;
- b. para pegawai yang ditunjuk dalam keputusan ini dipandang cakap dan memenuhi syarat sebagai agen perubahan di Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 1999, tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3874) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2001(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2001 Nomor 134, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4150);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4890 );
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2021 tentang Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah;
5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Program Manajemen Perubahan;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Agen Perubahan di Instansi Pemerintah
7. Peraturan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 13 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Badan Standardisasi Instrumen Pertanian;

8. Keputusan Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi Nomor 65Kpts/OT.220/H.12.7/05/2022, tanggal 16 Mei 2023 tentang Susunan Organisasi, Personalia, dan Tata Kerja Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;

**MEMUTUSKAN**

Menetapkan :

- PERTAMA : Nama - nama Pegawai pada lampiran 1 Sebagai agen perubahan di Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi Tahun 2023 dengan uraian tugasnya sebagaimana terdapat dalam lampiran 2 surat keputusan ini;
- KEDUA : Pegawai yang ditunjuk sebagai Agen Perubahan dalam melaksanakan tugasnya bertanggungjawab dan melaporkan pelaksanaan kegiatan kepada Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak ditetapkan, dan apabila ada kesalahan dalam penetapan ini, akan dilakukan perubahan sebagaimana mestinya.



: Jambi  
: 17 Mei 2023

Salinan Keputusan disampaikan, Kepada Yth :

1. Sekretaris Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
2. Inspektur Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
3. Kepala Badan Standardisasi Instrumen Pertanian di Jakarta;
4. Kepala Balai Besar Penerapan Standar Instrumen Pertanian di Bogor;
5. Yang bersangkutan.

Lampiran 2 : Keputusan Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi  
Nomor : 71.2/Kpts/OT.050/H.12.7/05/2023  
Tanggal : 17 Mei 2023

**URAIAN TUGAS AGEN PERUBAHAN  
DI BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**

- A. Tugas Agen Perubahan
1. Sebagai Katalis  
Bertugas memberikan keyakinan kepada seluruh pegawai di Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi tentang pentingnya perubahan unit kerja menuju ke arah yang lebih baik;
  2. Sebagai Penggerak Perubahan  
Bertugas mendorong dan menggerakkan pegawai untuk ikut berpartisipasi dalam perubahan menuju ke arah yang lebih baik;
  3. Sebagai Pemberi Solusi  
Bertugas memberikan alternatif solusi kepada para pegawai atau pimpinan di lingkungan Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi yang menghadapi kendala dalam proses berjalannya perubahan menuju unit kerja yang lebih baik
  4. Sebagai Mediator  
Bertugas membantu memperlancar proses perubahan, terutama menyelesaikan masalah yang muncul dalam pelaksanaan reformasi birokrasi dan membina hubungan antara pihak-pihak yang ada di dalam dan pihak di luar unit kerja terkait dengan proses perubahan
  5. Sebagai Penghubung  
Bertugas menghubungkan komunikasi dua arah antara para pegawai di lingkungan Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi dengan pimpinan.
- B. Mekanisme Kerja Agen Perubahan
1. Mekanisme Kerja Dengan Pimpinan
    - a. Agen perubahan bertanggungjawab langsung kepada Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;
    - b. Agen perubahan menyusun rencana tindak individu dan kelompok sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan. Rencana tindak harus mendapat persetujuan dari pimpinan instansi pemerintah.
    - c. Agen perubahan melaksanakan rencana tindak lanjutnya dan melaporkan secara berkala kepada Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi
    - d. Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi memonitor secara berkala pelaksanaan rencana tindak kerja Agen Perubahan, sekaligus mendukung upaya Agen Perubahan dalam melakukan perubahan dengan menyediakan dukungan maupun sumber-sumber yang dibutuhkan
    - e. Jika terdapat permasalahan dalam implementasi perubahan, Agen Perubahan dapat menyampaikan permasalahan serta usulan alternatif solusinya kepada Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi, Kepala Balai memberikan arahan dan solusi kepada Agen Perubahan terhadap permasalahan yang dihadapi Agen Perubahan dalam mengimplementasikan rencana tindaknya
  2. Mekanisme Kerja dengan pegawai lainnya
    - a. Agen perubahan melakukan langkah konkret perubahan di lingkungan unit kerjanya melalui penerangan rencana tindak yang telah ditetapkan
    - b. Agen perubahan secara aktif melakukan internalisasi tentang rencana tindak perubahan dan rencana aksi program reformasi birokrasi internal di lingkungan Instansi Pemerintah masing-masing kepada para pegawai melalui berbagai cara seperti pertemuan rutin dalam knowledge sharing, sosialisasi, pelatihan kantor sendiri; dll
    - c. Penerapan rencana tindak dilakukan mulai dari masing-masing Agen Perubahan. Selanjutnya secara bertahap Agen Perubahan mengajak individu anggota organisasi lain untuk mengikuti perubahan perilaku yang baik sesuai dengan nilai-nilai dan budaya kinerja organisasi.

3. Mekanisme Kerja dengan sesama Agen Perubahan lainnya
  - a. Agen perubahan saling melakukan koordinasi, pertukaran pengetahuan / pengalaman serta untuk mereplikasi kemajuan dan hamabatan / kendala yang dihadapi;
  - b. Koordinasi antar Agen Perubahan dilakukan pada tahap perencanaan penyusunan rencana tindak, tahap pelaksanaan dan tahap evaluasi
- C. Penyusunan rencana tindak Agen Perubahan harus memperhatikan prinsip-prinsip perencanaan yang baik, yaitu antara lain:
  1. Spesifik, yaitu rencana tindak harus merumuskan dengan jelas hasil yang akan dicapai dan fokus kegiatan yang akan dilaksanakan berdasarkan analisis dan identifikasi permasalahan
  2. Terukur, yaitu rencana tindak harus memiliki indikator kinerja dan target agar dapat diukur keberhasilannya
  3. Logis, yaitu rencana kerja harus disesuaikan dengan sumber daya yang dimiliki dan realistik untuk dapat dicapai
  4. Periode waktu, yaitu rencana kerja harus memiliki periode waktu yang jelas



Lampiran 1 : Keputusan Kepala Balai Penerapan  
Standar Instrumen Pertanian Jambi  
Nomor : 71.2/Kpts/OT.050/H.12.7/05/2023  
Tanggal : 17 Mei 2023

**AGEN PERUBAHAN**  
**BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**  
**TAHUN 2023**

No	Nama	NIP	Jabatan
1.	Dr. Desi Hernita, SP., MP	19711218 199703 2 001	Koordinator SPI
2.	Yong Farmanta, SP., M.Si	19790116 200312 1 002	KTU
3.	Dr. Lutfi Izhar, SP., M.Sc	19741128 199903 1 002	KSPP
4.	Desy Nofriati, SP., M.Si	19771109 201101 2 004	KPE
5.	Ike Wirdani Putri, M.Si	19900731 201801 2 002	Sekretaris SPI
6.	Hermansyah Lubis, S.Sos	19951216 20202 1 003	Analisis Kepegawaian
7.	Della Damayanti, S.Si	19950806 202012 2 006	Analisis Kimia





**KEPUTUSAN**  
**KEPALA BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**  
**NOMOR : 71.2/Kpts/OT.050.H.12.7/05/2023**

**TENTANG**

**AGEN PERUBAHAN**  
**DI BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**

**KEPALA BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**

- Menimbang : a. bahwa sebagai tindak lanjut Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Pedoman Pembangunan Manajemen Perubahan, maka perlu ditetapkan Agen Perubahan lingkup Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi tahun 2023;
- b. para pegawai yang ditunjuk dalam keputusan ini dipandang cakap dan memenuhi syarat sebagai agen perubahan di Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 1999, tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3874) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2001(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2001 Nomor 134, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4150);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4890 );
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2021 tentang Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah;
5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Program Manajemen Perubahan;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Agen Perubahan di Instansi Pemerintah
7. Peraturan Menteri Pertanian Nomor 13 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Badan Standardisasi Instrumen Pertanian;

8. Keputusan Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi Nomor 65Kpts/OT.220/H.12.7/05/2022, tanggal 16 Mei 2023 tentang Susunan Organisasi, Personalia, dan Tata Kerja Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;

#### MEMUTUSKAN

Menetapkan :

- PERTAMA : Nama - nama Pegawai pada lampiran 1 Sebagai agen perubahan di Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi Tahun 2023 dengan uraian tugasnya sebagaimana terdapat dalam lampiran 2 surat keputusan ini;
- KEDUA : Pegawai yang ditunjuk sebagai Agen Perubahan dalam melaksanakan tugasnya bertanggungjawab dan melaporkan pelaksanaan kegiatan kepada Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak ditetapkan, dan apabila ada kesalahan dalam penetapan ini, akan dilakukan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jambi  
Pada tanggal : 17 Mei 2023



*SALWATI*

Salinan Keputusan disampaikan, Kepada Yth :

1. Sekretaris Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
2. Inspektur Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
3. Kepala Badan Standardisasi Instrumen Pertanian di Jakarta;
4. Kepala Balai Besar Penerapan Standar Instrumen Pertanian di Bogor;
5. Yang bersangkutan.

Lampiran 1 : Keputusan Kepala Balai Penerapan  
Standar Instrumen Pertanian Jambi  
Nomor : 71.2/Kpts/OT.050/H.12.7/05/2023  
Tanggal : 17 Mei 2023

**AGEN PERUBAHAN  
BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI  
TAHUN 2023**

No	Nama	NIP	Jabatan
1.	Dr. Desi Hernita, SP., MP	19711218 199703 2 001	Koordinator SPI
2.	Yong Farmanta, SP., M.Si	19790116 200312 1 002	KTU
3.	Dr. Lutfi Izhar, SP., M.Sc	19741128 199903 1 002	KSPP
4.	Desy Nofriati, SP., M.Si	19771109 201101 2 004	KPE
5.	Ike Wirdani Putri, M.Si	19900731 201801 2 002	Sekretaris SPI
6.	Hermansyah Lubis, S.Sos	19951216 20202 1 003	Analisis Kepegawaian
7.	Della Damayanti, S.Si	19950806 202012 2 006	Analisis Kimia



Lampiran 2 : Keputusan Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi  
Nomor : 71.2/Kpts/OT.050/H.12.7/05/2023  
Tanggal : 17 Mei 2023

## **URAIAN TUGAS AGEN PERUBAHAN DI BALAI PENERAPAN STANDAR INSTRUMEN PERTANIAN JAMBI**

### A. Tugas Agen Perubahan

#### 1. Sebagai Katalis

Bertugas memberikan keyakinan kepada seluruh pegawai di Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi tentang pentingnya perubahan unit kerja menuju ke arah yang lebih baik;

#### 2. Sebagai Penggerak Perubahan

Bertugas mendorong dan menggerakkan pegawai untuk ikut berpartisipasi dalam perubahan menuju ke arah yang lebih baik;

#### 3. Sebagai Pemberi Solusi

Bertugas memberikan alternatif solusi kepada para pegawai atau pimpinan di lingkungan Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi yang menghadapi kendala dalam proses berjalannya perubahan menuju unit kerja yang lebih baik

#### 4. Sebagai Mediator

Bertugas membantu memperlancar proses perubahan, terutama menyelesaikan masalah yang muncul dalam pelaksanaan reformasi birokrasi dan membina hubungan antara pihak-pihak yang ada di dalam dan pihak di luar unit kerja terkait dengan proses perubahan

#### 5. Sebagai Penghubung

Bertugas menghubungkan komunikasi dua arah antara para pegawai di lingkungan Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi dengan pimpinan.

### B. Mekanisme Kerja Agen Perubahan

#### 1. Mekanisme Kerja Dengan Pimpinan

a. Agen perubahan bertanggungjawab langsung kepada Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi;

b. Agen perubahan menyusun rencana tindak individu dan kelompok sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan. Rencana tindak harus mendapat persetujuan dari pimpinan instansi pemerintah.

c. Agen perubahan melaksanakan rencana tindaklanjutnya dan melaporkan secara berkala kepada Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi

d. Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi memonitor secara berkala pelaksanaan rencana tindak kerja Agen Perubahan, sekaligus mendukung upaya Agen Perubahan dalam melakukan perubahan dengan menyediakan dukungan maupun sumber-sumber yang dibutuhkan

e. Jika terdapat permasalahan dalam implementasi perubahan, Agen Perubahan dapat menyampaikan permasalahan serta usulan alternatif solusinya kepada Kepala Balai Penerapan Standar Instrumen Pertanian Jambi, Kepala Balai memberikan arahan dan solusi kepada Agen Perubahan terhadap permasalahan yang dihadapi Agen Perubahan dalam mengimplementasikan rencana tindaknya

#### 2. Mekanisme Kerja dengan pegawai lainnya

a. Agen perubahan melakukan langkah konkret perubahan di lingkungan unit kerjanya melalui penerangan rencana tindak yang telah ditetapkan

b. Agen perubahan secara aktif melakukan internalisasi tentang rencana tindak perubahan dan rencana aksi program reformasi birokrasi internal di lingkungan Instansi Pemerintah masing-masing kepada para pegawai melalui berbagai cara seperti pertemuan rutin dalam knowledge sharing, sosialisasi, pelatihan kantor sendiri; dll

c. Penerapan rencana tindak dilakukan mulai dari masing-masing Agen Perubahan. Selanjutnya secara bertahap Agen Perubahan mengajak individu anggota organisasi lain untuk mengikuti perubahan perilaku yang baik sesuai dengan nilai-nilai dan budaya kinerja organisasi.

3. Mekanisme Kerja dengan sesama Agen Perubahan lainnya
  - a. Agen perubahan saling melakukan koordinasi, pertukaran pengetahuan / pengalaman serta untuk mereplikasi kemajuan dan hamabatan / kendala yang dihadapi;
  - b. Koordinasi antar Agen Perubahan dilakukan pada tahap perencanaan penyusunan rencana tindak, tahap pelaksanaan dan tahap evaluasi
- C. Penyusunan rencana tindak Agen Perubahan harus memperhatikan prinsip-prinsip perencanaan yang baik, yaitu antara lain:
  1. Spesifik, yaitu rencana tindak harus merumuskan dengan jelas hasil yang akan dicapai dan fokus kegiatan yang akan dilaksanakan berdasarkan analisis dan identifikasi permasalahan
  2. Terukur, yaitu rencana tindak harus memiliki indikator kinerja dan target agar dapat diukur keberhasilannya
  3. Logis, yaitu rencana kerja harus disesuaikan dengan sumber daya yang dimiliki dan realistik untuk dapat dicapai
  4. Periode waktu, yaitu rencana kerja harus memiliki periode waktu yang jelas



Jambi, 17 Mei 2023

Kepala Balai,

SALWATI



KEMENTERIAN PERTANIAN  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN PERTANIAN  
**BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**

JL. SAMARINDA NO. 11 PAAL LIMA KOTABARU KOTAK POS 118 – JAMBI 36128  
JL. RAYA JAMBI – TEMPINO KM.16 DESA PONDOK MEJA – JAMBI  
TELEPON : (0741) 40174, FAKSIMILI : (0741) 40413  
WEBSITE : jambi.litbang.pertanian.go.id

e-mail : bptp\_jambi@yahoo.com, bptp-jambi@litbang.pertanian.go.id



**KEPUTUSAN  
KEPALA BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI  
NOMOR : 50/Kpts/OT.050.H.12.7/01/2023**

**TENTANG**

**AGEN PERUBAHAN  
DI BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI  
TAHUN ANGGARAN 2023**

**KEPALA BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**

- Menimbang : a. bahwa sebagai tindak lanjut Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Pedoman Pembangunan Manajemen Perubahan, maka perlu ditetapkan Agen Perubahan lingkup Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi tahun 2023;
- b. para pegawai yang ditunjuk dalam keputusan ini dipandang cakap dan memenuhi syarat sebagai agen perubahan di Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 1999, tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3874) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2001(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2001 Nomor 134, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4150);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4890 );
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2021 tentang tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;
5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Program Manajemen Perubahan;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Agen Perubahan di Instansi Pemerintah
7. Peraturan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 11 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pertanian Nomor 19/Permentan/OT.020/5/2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengkajian Teknologi Pertanian;

8. Keputusan Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi Nomor 01/Kpts/OT.220/H.12.7/01/2023, 02 Januari 2023 tentang Susunan Organisasi, Personalia, dan Tata Kerja Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;

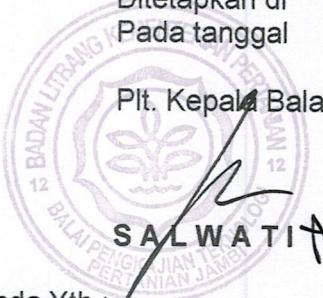
**MEMUTUSKAN**

Menetapkan :

- PERTAMA : Nama – nama Pegawai pada lampiran 1 sebagai agen perubahan di Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi Tahun 2023 dengan uraian tugasnya sebagaimana terdapat dalam lampiran 2 surat keputusan ini;
- KEDUA : Pegawai yang ditunjuk sebagai Agen Perubahan dalam melaksanakan tugasnya bertanggungjawab dan melaporkan pelaksanaan kegiatan kepada Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak ditetapkan, dan apabila ada kesalahan dalam penetapan ini, akan dilakukan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jambi  
Pada tanggal : 13 Januari 2023

Plt. Kepala Balai,



SALWATI

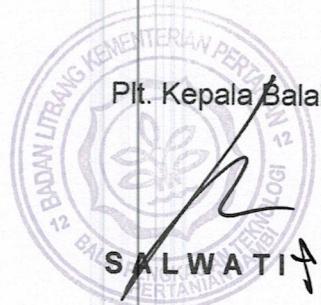
Salinan Keputusan disampaikan, Kepada Yth :

1. Sekretaris Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
2. Inspektur Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
3. Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian di Jakarta;
4. Kepala Balai Besar Pengkajian dan Pengembangan Teknologi Pertanian di Bogor;
5. Yang bersangkutan.

Lampiran 1 : Keputusan Kepala Balai Pengkajian Teknologi  
Pertanian Jambi  
Nomor : 50/Kpts/OT.050/H.12.7/01/2023  
Tanggal : 13 Januari 2023

**AGEN PERUBAHAN**  
**BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**  
**TAHUN 2023**

No	Nama	NIP	Jabatan
1.	Dr. Desi Hernita, SP., MP	19711218 199703 2 001	Koordinator SPI
2.	Yong Farmanta, SP., M.Si	19790116 200312 1 002	Plt. KTU
3.	Dr. Lutfi Izhar, SP., M.Sc	19741128 199903 1 002	KSPP
4.	Desy Nofriati, SP., M.Si	19771109 201101 2 004	KPE
5.	Ike Wirdani Putri, M.Si	19900731 201801 2 002	Sekretaris SPI
6.	Hermansyah Lubis, S.Sos	19951216 20202 1 003	Kaur Kepegawaian
7.	Della Damayanti, S.Si	19950806 202012 2 006	Analisi Kimia



Lampiran 2 : Keputusan Kepala Balai Pengkajian  
Teknologi Pertanian Jambi T.A 2023  
Nomor : 50/Kpts/OT.050/H.12.7/01/2023  
Tanggal : 13 Januari 2023

## **URAIAN TUGAS AGEN PERUBAHAN DI BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**

**A. Tugas Agen Perubahan**

1. Sebagai Katalis

Bertugas memberikan keyakinan kepada seluruh pegawai di Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi tentang pentingnya perubahan unit kerja menuju ke arah yang lebih baik;

2. Sebagai Penggerak Perubahan

Bertugas mendorong dan menggerakkan pegawai untuk ikut berpartisipasi dalam perubahan menuju ke arah yang lebih baik;

3. Sebagai Pemberi Solusi

Bertugas memberikan alternatif solusi kepada para pegawai atau pimpinan di lingkungan Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi yang menghadapi kendala dalam proses berjalannya perubahan menuju unit kerja yang lebih baik

4. Sebagai Mediator

Bertugas membantu memperlancar proses perubahan, terutama menyelesaikan masalah yang muncul dalam pelaksanaan reformasi birokrasi dan membina hubungan antara pihak-pihak yang ada di dalam dan pihak di luar unit kerja terkait dengan proses perubahan

5. Sebagai Penghubung

Bertugas menghubungkan komunikasi dua arah antara para pegawai di lingkungan Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi dengan pimpinan.

**B. Mekanisme Kerja Agen Perubahan**

1. Mekanisme Kerja Dengan Pimpinan

a. Agen perubahan bertanggungjawab langsung kepada Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;

b. Agen perubahan menyusun rencana tindak individu dan kelompok sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan. Rencana tindak harus mendapat persetujuan dari pimpinan instansi pemerintah.

c. Agen perubahan melaksanakan rencana tindaklanjutnya dan melaporkan secara berkala kepada Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi

d. Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi memonitor secara berkala pelaksanaan rencana tindak kerja Agen Perubahan, sekaligus mendukung upaya Agen Perubahan dalam melakukan perubahan dengan menyediakan dukungan maupun sumber-sumber yang dibutuhkan

e. Jika terdapat permasalahan dalam implementasi perubahan, Agen Perubahan dapat menyampaikan permasalahan serta usulan alternatif solusinya kepada Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi, Kepala Balai memberikan arahan dan solusi kepada Agen Perubahan terhadap permasalahan yang dihadapi Agen Perubahan dalam mengimplementasikan rencana tindaknya

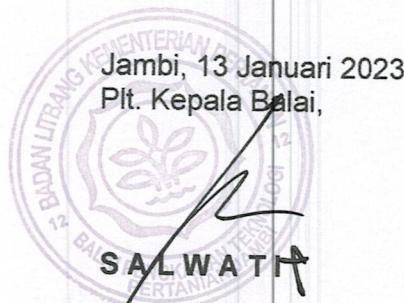
2. Mekanisme Kerja dengan pegawai lainnya

a. Agen perubahan melakukan langkah konkret perubahan di lingkungan unit kerjanya melalui penerangan rencana tindak yang telah ditetapkan

b. Agen perubahan secara aktif melakukan internalisasi tentang rencana tindak perubahan dan rencana aksi program reformasi birokrasi internal di lingkungan Instansi Pemerintah masing-masing kepada para pegawai melalui berbagai cara seperti pertemuan rutin dalam knowledge sharing, sosialisasi, pelatihan kantor sendiri; dll

c. Penerapan rencana tindak dilakukan mulai dari masing-masing Agen Perubahan. Selanjutnya secara bertahap Agen Perubahan mengajak individu anggota organisasi lain untuk mengikuti perubahan perilaku yang baik sesuai dengan nilai-nilai dan budaya kinerja organisasi.

3. Mekanisme Kerja dengan sesama Agen Perubahan lainnya
  - a. Agen perubahan saling melakukan koordinasi, pertukaran pengetahuan / pengalaman serta untuk mereplikasi kemajuan dan hamabatan / kendala yang dihadapi;
  - b. Koordinasi antar Agen Perubahan dilakukan pada tahap perencanaan penyusunan rencana tindak, tahap pelaksanaan dan tahap evaluasi
- C. Penyusunan rencana tindak Agen Perubahan harus memperhatikan prinsip-prinsip perencanaan yang baik, yaitu antara lain:
  1. Spesifik, yaitu rencana tindak harus merumuskan dengan jelas hasil yang akan dicapai dan fokus kegiatan yang akan dilaksanakan berdasarkan analisis dan identifikasi permasalahan
  2. Terukur, yaitu rencana tindak harus memiliki indikator kinerja dan target agar dapat diukur keberhasilannya
  3. Logis, yaitu rencana kerja harus disesuaikan dengan sumber daya yang dimiliki dan realistik untuk dapat dicapai
  4. Periode waktu, yaitu rencana kerja harus memiliki periode waktu yang jelas





**KEPUTUSAN  
KEPALA BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI  
NOMOR : 50/Kpts/OT.050.H.12.7/01/2023**

**TENTANG**

**AGEN PERUBAHAN  
DI BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI  
TAHUN ANGGARAN 2023**

**KEPALA BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**

- Menimbang :
- a. bahwa sebagai tindak lanjut Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Pedoman Pembangunan Manajemen Perubahan, maka perlu ditetapkan Agen Perubahan lingkup Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi tahun 2023;
  - b. para pegawai yang ditunjuk dalam keputusan ini dipandang cakap dan memenuhi syarat sebagai agen perubahan di Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;
- Mengingat :
- 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 1999, tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
  - 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3874) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2001(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2001 Nomor 134, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4150);
  - 3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4890 );
  - 4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2021 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;
  - 5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Program Manajemen Perubahan;
  - 6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Agen Perubahan di Instansi Pemerintah
  - 7. Peraturan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 11 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pertanian Nomor 19/Permentan/OT.020/5/2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengkajian Teknologi Pertanian;

8. Keputusan Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi Nomor 01/Kpts/OT.220/H.12.7/01/2023, 02 Januari 2023 tentang Susunan Organisasi, Personalia, dan Tata Kerja Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :  
PERTAMA : Nama – nama Pegawai pada lampiran 1 sebagai agen perubahan di Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi Tahun 2023 dengan uraian tugasnya sebagaimana terdapat dalam lampiran 2 surat keputusan ini;  
KEDUA : Pegawai yang ditunjuk sebagai Agen Perubahan dalam melaksanakan tugasnya bertanggungjawab dan melaporkan pelaksanaan kegiatan kepada Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;  
KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak ditetapkan, dan apabila ada kesalahan dalam penetapan ini, akan dilakukan perubahan sebagaimana mestinya.



Salinan Keputusan disampaikan, Kepada Yth :

1. Sekretaris Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
2. Inspektur Jenderal Kementerian Pertanian di Jakarta;
3. Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian di Jakarta;
4. Kepala Balai Besar Pengkajian dan Pengembangan Teknologi Pertanian di Bogor;
5. Yang bersangkutan.

Lampiran 2 : Keputusan Kepala Balai Pengkajian  
Teknologi Pertanian Jambi T.A 2023  
Nomor : 50/Kpts/OT.050/H.12.7/01/2023  
Tanggal : 13 Januari 2023

**URAIAN TUGAS AGEN PERUBAHAN  
DI BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**

A. Tugas Agen Perubahan

1. Sebagai Katalis

Bertugas memberikan keyakinan kepada seluruh pegawai di Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi tentang pentingnya perubahan unit kerja menuju ke arah yang lebih baik;

2. Sebagai Penggerak Perubahan

Bertugas mendorong dan menggerakkan pegawai untuk ikut berpartisipasi dalam perubahan menuju ke arah yang lebih baik;

3. Sebagai Pemberi Solusi

Bertugas memberikan alternatif solusi kepada para pegawai atau pimpinan di lingkungan Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi yang menghadapi kendala dalam proses berjalannya perubahan menuju unit kerja yang lebih baik

4. Sebagai Mediator

Bertugas membantu memperlancar proses perubahan, terutama menyelesaikan masalah yang muncul dalam pelaksanaan reformasi birokrasi dan membina hubungan antara pihak-pihak yang ada di dalam dan pihak di luar unit kerja terkait dengan proses perubahan

5. Sebagai Penghubung

Bertugas menghubungkan komunikasi dua arah antara para pegawai di lingkungan Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi dengan pimpinan.

B. Mekanisme Kerja Agen Perubahan

1. Mekanisme Kerja Dengan Pimpinan

a. Agen perubahan bertanggungjawab langsung kepada Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi;

b. Agen perubahan menyusun rencana tindak individu dan kelompok sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan. Rencana tindak harus mendapat persetujuan dari pimpinan instansi pemerintah.

c. Agen perubahan melaksanakan rencana tindaklanjutnya dan melaporkan secara berkala kepada Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi

d. Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi memonitor secara berkala pelaksanaan rencana tindak kerja Agen Perubahan, sekaligus mendukung upaya Agen Perubahan dalam melakukan perubahan dengan menyediakan dukungan maupun sumber-sumber yang dibutuhkan

e. Jika terdapat permasalahan dalam implementasi perubahan, Agen Perubahan dapat menyampaikan permasalahan serta usulan alternatif solusinya kepada Kepala Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Jambi, Kepala Balai memberikan arahan dan solusi kepada Agen Perubahan terhadap permasalahan yang dihadapi Agen Perubahan dalam mengimplementasikan rencana tindaknya

2. Mekanisme Kerja dengan pegawai lainnya

a. Agen perubahan melakukan langkah konkret perubahan di lingkungan unit kerjanya melalui penerangan rencana tindak yang telah ditetapkan

b. Agen perubahan secara aktif melakukan internalisasi tentang rencana tindak perubahan dan rencana aksi program reformasi birokrasi internal di lingkungan Instansi Pemerintah masing-masing kepada para pegawai melalui berbagai cara seperti pertemuan rutin dalam knowledge sharing, sosialisasi, pelatihan kantor sendiri; dll

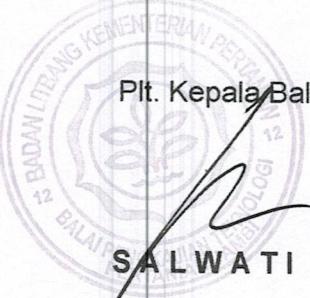
c. Penerapan rencana tindak dilakukan mulai dari masing-masing Agen Perubahan. Selanjutnya secara bertahap Agen Perubahan mengajak individu anggota organisasi lain untuk mengikuti perubahan perilaku yang baik sesuai dengan nilai-nilai dan budaya kinerja organisasi.

Lampiran 1 : Keputusan Kepala Balai Pengkajian Teknologi  
Pertanian Jambi  
Nomor : 50/Kpts/OT.050/H.12.7/01/2023  
Tanggal : 13 Januari 2023

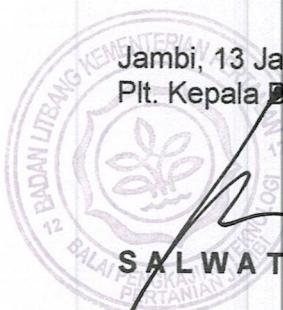
**AGEN PERUBAHAN**  
**BALAI PENGKAJIAN TEKNOLOGI PERTANIAN JAMBI**  
**TAHUN 2023**

No	Nama	NIP	Jabatan
1.	Dr. Desi Hernita, SP., MP	19711218 199703 2 001	Koordinator SPI
2.	Yong Farmanta, SP., M.Si	19790116 200312 1 002	Plt. KTU
3.	Dr. Lutfi Izhar, SP., M.Sc	19741128 199903 1 002	KSPP
4.	Desy Nofriati, SP., M.Si	19771109 201101 2 004	KPE
5.	Ike Wirdani Putri, M.Si	19900731 201801 2 002	Sekretaris SPI
6.	Hermansyah Lubis, S.Sos	19951216 20202 1 003	Kaur Kepegawaian
7.	Della Damayanti, S.Si	19950806 202012 2 006	Analisi Kimia

Plt. Kepala Balai,

  
SALWATI

3. Mekanisme Kerja dengan sesama Agen Perubahan lainnya
  - a. Agen perubahan saling melakukan koordinasi, pertukaran pengetahuan / pengalaman serta untuk mereplikasi kemajuan dan hamabatan / kendala yang dihadapi;
  - b. Koordinasi antar Agen Perubahan dilakukan pada tahap perencanaan penyusunan rencana tindak, tahap pelaksanaan dan tahap evaluasi
- C. Penyusunan rencana tindak Agen Perubahan harus memperhatikan prinsip-prinsip perencanaan yang baik, yaitu antara lain:
  1. Spesifik, yaitu rencana tindak harus merumuskan dengan jelas hasil yang akan dicapai dan fokus kegiatan yang akan dilaksanakan berdasarkan analisis dan identifikasi permasalahan
  2. Terukur, yaitu rencana tindak harus memiliki indikator kinerja dan target agar dapat diukur keberhasilannya
  3. Logis, yaitu rencana kerja harus disesuaikan dengan sumber daya yang dimiliki dan realistik untuk dapat dicapai
  4. Periode waktu, yaitu rencana kerja harus memiliki periode waktu yang jelas



Jambi, 13 Januari 2023  
Plt. Kepala Balai,